

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Sesuai amanat Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional dan Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah, maka setiap daerah wajib menyusun perencanaan pembangunan daerah sebagai satu kesatuan dalam sistem perencanaan pembangunan nasional. Perencanaan pembangunan daerah dimaksud meliputi: (a) Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) untuk jangka waktu 20 (dua puluh) tahun yang memuat visi, misi dan arah pembangunan daerah; (b) Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) untuk jangka waktu 5 (lima) tahun yang merupakan penjabaran dari visi, misi dan program Kepala Daerah; dan (c) Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) yang merupakan penjabaran dari RPJMD untuk jangka waktu 1 (satu) tahunan.

Setiap Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) menyusun perencanaan pembangunan daerah sesuai dengan tugas dan kewenangannya. SKPD juga menyusun rencana strategis yang selanjutnya disebut Renstra SKPD. Renstra SKPD memuat visi, misi, tujuan, strategi, kebijakan, program dan kegiatan pembangunan sesuai dengan tugas dan fungsinya, yang berpedoman pada RPJMD dan bersifat indikatif. Renstra SKPD dijabarkan dalam bentuk Rencana Kerja SKPD (Renja SKPD) yang memuat kebijakan, program dan kegiatan pembangunan, baik yang dilaksanakan langsung oleh pemerintah daerah maupun yang ditempuh dengan mendorong partisipasi masyarakat.

Dengan dilantikannya pasangan Bupati dan Wakil Bupati Barito Kuala terpilih pada tanggal 4 November 2017, maka menurut ketentuan pasal 27 ayat 1 huruf k Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004, Bupati dan Wakil Bupati berkewajiban untuk menyampaikan Rencana Strategis penyelenggaraan pemerintahan daerah dihadapan Rapat Paripurna DPRD. Rencana strategis dimaksud sebagaimana yang disebutkan dalam Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 adalah dalam bentuk Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) yang berjangka waktu lima tahun.

Dengan ditetapkannya RPJMD Kabupaten Barito Kuala Tahun 2017 - 2022 yang merupakan penjabaran visi dan misi Bupati dan Wakil Bupati Barito Kuala terpilih, telah memberikan arahan yang jelas bagi seluruh stakeholders untuk mengoptimalkan seluruh sumber daya yang ada melalui penyusunan prioritas program pembangunan jangka menengah daerah dan menjadi pedoman bagi seluruh Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) dalam menyusun dokumen Rencana Strategis (Renstra) SKPD selaku pengguna anggaran.

Dokumen Renstra Kecamatan Mandastana Tahun 2017-2022 disusun untuk menjabarkan visi, misi, tujuan, strategi dan kebijakan SKPD Kecamatan Mandastana yang memuat tugas pokok dan fungsi, gambaran kondisi capaian kinerja dan hasil kinerja yang ingin dicapai serta program dan kegiatan yang bersifat indikatif. Penyusunan Renstra ini melibatkan serangkaian proses yaitu proses teknokratik, proses partisipatif, proses politik dan proses *bottom up-top down* dengan tetap memperhatikan dan menekankan pada integrasi, sinkronisasi dan sinergitas.

Proses teknokratik dimaksudkan sebagai proses yang bersifat ilmiah, yang melibatkan sejumlah keahlian di dalam mengkaji kondisi wilayah, menganalisis isu-isu strategis di wilayah dan merumuskan visi dan misi serta arah pembangunan jangka panjang.

Proses partisipatif dimaksudkan sebagai proses dimana para pihak terkait mengkontribusikan pikiran dan aspirasinya ke dalam substansi Renstra Kecamatan baik untuk aspek pemahaman kondisi daerah dan isu-isu strategisnya maupun untuk aspek rumusan visi dan misi serta arah jangka panjang pembangunan.

Proses *bottom up-top down* dimaksudkan bahwa dalam penyusunan Renstra Kecamatan ini selain mengakomodir aspirasi yang sifatnya dari bawah, yakni para pihak terkait di wilayah kecamatan, juga memperhatikan dan mengacu pada arahan yang sifatnya dari atas yakni visi, misi dan arah pembangunan pada tingkat Kabupaten.

Sedangkan proses politik adalah proses dimana substansi dari Renstra Kecamatan yang telah disusun secara teknokratik, partisipatif dan kombinasi *bottom up-top down*, mendapatkan masukan dan legitimasi politik melalui penetapan oleh wakil rakyat di Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD).

## **1.2 Landasan Hukum**

Landasan hukum penyusunan Rencana Strategis Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala Tahun 2017-2022 adalah sebagai berikut :

1. Undang-Undang Nomor 27 Tahun 1959 tentang Penetapan Undang-Undang Darurat Nomor 3 Tahun 1953 tentang Pembentukan Daerah Tingkat II di Kalimantan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1953 Nomor 9, sebagai Undang-Undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1959 Nomor 72, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 1820);
2. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 428);
3. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
4. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-undangan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2011 Nomor 82, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5234);
5. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 140, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4578);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 21, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4817);
8. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 20014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;

9. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 Tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 Tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah;
10. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;
11. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 22 Tahun 2018 tentang Penyusunan Rencana Kerja Pemerintah Daerah Tahun 2019 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 550);
12. Peraturan Daerah Provinsi Kalimantan Selatan Nomor 7 Tahun 2016 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2015-2019;
13. Peraturan Daerah Kabupaten Barito Kuala Nomor 03 Tahun 2012 tentang Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) Kabupaten Barito Kuala Tahun 2005-2025;
14. Peraturan Daerah Kabupaten Barito Kuala Nomor 15 Tahun 2016 tentang Keuangan Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Barito Kuala Tahun 2016 Nomor 34);
15. Peraturan Daerah Kabupaten Barito Kuala Nomor 2 Tahun 2018 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Barito Kuala Tahun 2017 - 2022.
16. Peraturan Daerah Kabupaten Barito Kuala Nomor 47 Tahun 2017 Tentang Uraian Tugas Organisasi dan tata Kerja Perangkat Kecamatan Kabupaten Barito Kuala.

### **1.3 Maksud dan Tujuan**

Renstra Kecamatan Mandastana Tahun 2017–2022 disusun dengan maksud menyediakan dokumen perencanaan pembangunan jangka menengah dan menjadi acuan resmi para pemangku kepentingan terkait dalam kurun waktu lima tahun dengan tujuan sebagai berikut :

1. Memberikan arah kebijakan sekaligus acuan kerja bagi Kecamatan Mandastana dalam mendukung terwujudnya visi, misi dan program Bupati dan Wakil Bupati Barito Kuala periode 2017 – 2022;
2. Memberikan pedoman dalam penyusunan Renja SKPD Kecamatan Mandastana dalam kurun waktu lima tahun ke depan, terutama dalam menentukan prioritas program dan kegiatan tahunan;
3. Memberikan indikator untuk mengukur dan melakukan evaluasi kinerja pelayanan Kecamatan Mandastana

#### **1.4 Sistematika Penulisan**

Rencana Strategis Kecamatan Mandastana Tahun 2017-2022 mengimplementasikan perencanaan kegiatan pemerintahan dan pelayanan masyarakat serta penganggaran 5 tahunan, disusun dalam sistematika sebagai berikut :

##### **BAB I PENDAHULUAN**

- 1.1 Latar Belakang
- 1.2 Landasan Hukum
- 1.3 Maksud dan Tujuan
- 1.4 Sistematika Penulisan

##### **BAB II GAMBARAN PELAYANAN KECAMATAN MANDASTANA**

- 2.1 Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi Kecamatan Mandastana
- 2.2 Sumber Daya Kecamatan Mandastana
- 2.3 Kinerja Pelayanan Kecamatan Mandastana
- 2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Kecamatan Mandastana

##### **BAB III PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS KECAMATAN MANDASTANA**

- 3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Kecamatan Mandastana
- 3.2 Telaahan Visi, Misi, dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih
- 3.3 Telaahan Renstra K/L dan Renstra Kabupaten
- 3.4 Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis
- 3.5 Penentuan Isu-isu Strategis

BAB IV TUJUAN DAN SASARAN

4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Kecamatan Mandastana

BAB V STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

BAB VI RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN

BAB VII KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

BAB VIII PENUTUP

## BAB II

### GAMBARAN PELAYANAN KECAMATAN MANDASTANA

#### **2.1 Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi Kecamatan Mandastana**

Organisasi Pemerintah Kecamatan di Kabupaten Barito Kuala didasarkan dan berlandaskan pada Peraturan Daerah Kabupaten Barito Kuala Nomor 47 Tahun 2017 Tentang Uraian Tugas Organisasi dan tata Kerja Perangkat Kecamatan Kabupaten Barito Kuala. Menurut Peraturan tersebut, bahwa Kecamatan mempunyai tugas:

1. Kecamatan mempunyai tugas :
  - a. Menyelenggarakan urusan pemerintahan umum.
  - b. Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat.
  - c. Menyelenggarakan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum.
  - d. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakkan peraturan daerah dan peraturan bupati.
  - e. Mengkoordinasikan pemeliharaan sarana dan prasarana pelayanan umum.
  - f. Mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh perangkat daerah di tingkat kecamatan.
  - g. Membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa dan atau kelurahan.
  - h. Melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja pemerintahan kabupaten yang ada di kecamatan.
  - i. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Bupati terkait dengan tugas dan fungsi kecamatan sesuai dengan ketentuan perundang undangan.
2. Selain melaksanakan tugas sebagaimana tersebut di atas. Kecamatan melaksanakan tugas yang dilimpahkan bupati untuk melaksanakan sebagian urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah kabupaten.
3. Selain melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan (2), kecamatan melaksanakan tugas memfasilitasi dan memantau kegiatan urusan pemerintahan di wilayah kecamatan yang dilaksanakan oleh perangkat daerah kabupaten.

4. Uraian tugas sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan (2) adalah :
- a. Menyusun dan menetapkan kebijakan teknis sebagai pedoman dan petunjuk operasional pelaksanaan sebagian wewenang di bidang pemerintahan, pembangunan dan pembinaan kemasyarakatan.
  - b. Menetapkan program, kegiatan, standard operasional dan tata waktu pelaksanaan sebagian wewenang di bidang pemerintahan, pembangunan dan pembinaan kemasyarakatan.
  - c. Mengkoordinasikan dan membina sebagian wewenang dibidang pemerintahan, pembangunan dan pembinaan kemasyarakatan, yang menjadi tugas pokok dan fungsi kecamatan.
  - d. Melaksanakan rapat, pelatihan, dan bimbingan teknis secara rutin kepada semua aparatur dalam lingkup kecamatan.
  - e. Mengendalikan pelaksanaan sebagian wewenang di bidang pemerintahan, pembangunan dan pembinaan kemasyarakatan, yang menjadi tugas pokok dan fungsi kecamatan.
  - f. Menyelenggarakan dan atau memfasilitasi kerja sama dengan satuan organisasi perangkat daerah, instansi, masyarakat dan pemangku kepentingan lainnya dalam pelaksanaan sebagian wewenang di bidang pemerintahan, pembangunan dan pembinaan kemasyarakatan, yang menjadi tugas pokok dan fungsi kecamatan.
  - g. Mengevaluasi dan menilai secara periodik hasil-hasil pelaksanaan sebagian wewenang dibidang pemerintahan, pembangunan dan pembinaan kemasyarakatan, yang menjadi tugas pokok dan fungsi kecamatan.
  - h. Mengendalikan perencanaan, pemanfaatan serta pencatatan anggaran dan kekayaan daerah pada kecamatan.
  - i. Melaksanakan pembinaan sikap perilaku dan disiplin pegawai, peningkatan kompetensi dan penilaian kinerja setiap pegawai, selaku individu dan dalam organisasi kecamatan dan desa/kelurahan.
  - j. Menyajikan dan melaporkan akuntabilitas hasil kinerja dan hasil penilaian kinerja, sebagai suatu pertanggungjawaban camat dalam pelaksanaan sebagian wewenang di bidang pemerintahan, pembangunan dan pembinaan kemasyarakatan.
  - k. Melaksanakan tugas lain dalam rangka mendukung penyelenggaraan sebagian wewenang dibidang pemerintahan, pembangunan dan pembinaan kemasyarakatan.

- I. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Bupati, Wakil Bupati dan atau Sekretaris Daerah.

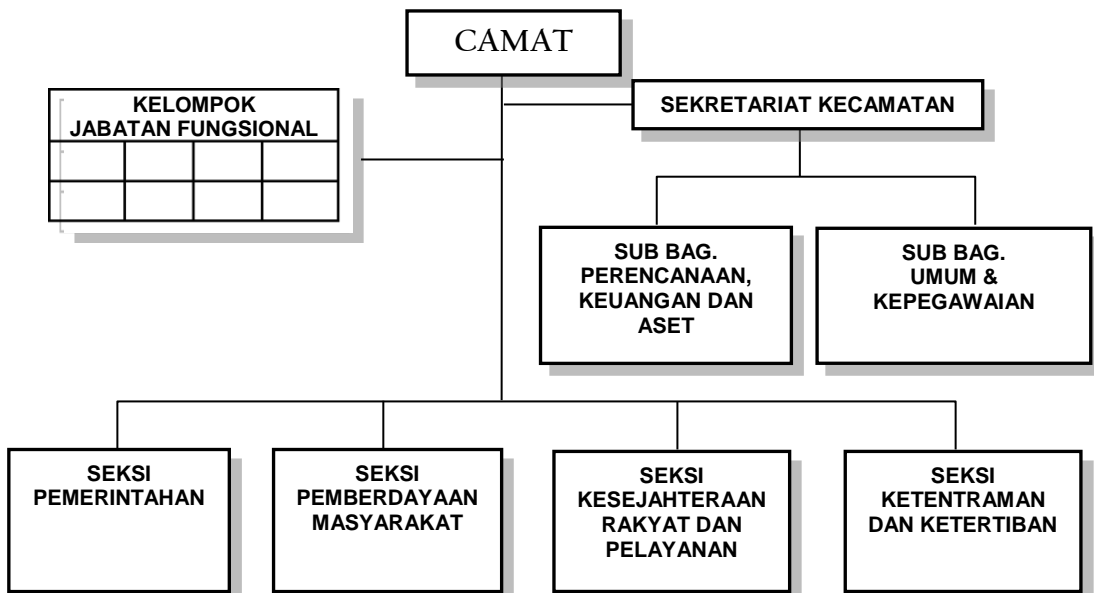
5. Struktur Organisasi

Susunan organisasi Kecamatan Mandastana sebagai kecamatan tipe B terdiri dari :

- a. Camat
- b. Sekretariat Camat
  - Sub. Bagian Umum dan Kepegawaian
  - Sub. Bagian Perencanaan, Keuangan dan Aset.
- c. Seksi Pemerintahan
- d. Seksi Pemberdayaan Masyarakat
- e. Seksi Kesejahteraan Rakyat dan Pelayanan
- f. Seksi Ketentraman dan Ketertiban
- g. Kelompok Jabatan Fungsional

Untuk lebih jelasnya dapat dilihat dalam Struktur Organisasi Kecamatan Mandastana sebagaimana berikut :

**Struktur Organisasi Kecamatan Mandastana**



## 2.2 Sumber Daya Kecamatan Mandastana

### 2.2.1 Kepegawaian

Jumlah sumber daya aparatur di Kantor Kecamatan Mandastana adalah 22 orang yang terdiri dari laki-laki sejumlah 15 orang dan perempuan 7 orang. Secara lengkap komposisi sumber daya aparatur Kecamatan Mandastana disajikan dalam tabel sebagaimana berikut :

#### a. Berdasarkan Golongan

Dilihat dari golongannya, jumlah pegawai Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala adalah sebagai berikut :

**Tabel 2.1**  
**Kondisi Pegawai Dilihat Dari Golongan**

No.	Unit Kerja	Golongan					Jumlah
		IV	III	II	I	Kontrak	
1	Camat	1	-	-	-	-	1
2	Sekretariat	-	3	5	-	-	8
3	Seksi Pemerintahan	-	2	1	-	-	3
4	Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum	-	1	1	-	-	2
5	Seksi Pemberdayaan Masyarakat	-	4	-	-	-	4
6	Seksi Kesejahteraan Rakyat Dan Pelayanan	-	2	2	-	-	4
	<b>Jumlah</b>	1	12	9	-	-	22

#### b. Berdasarkan tingkat pendidikan

Dilihat dari tingkat pendidikan, komposisi pegawai di Kecamatan Mandastana adalah sebagai berikut :

**Tabel 2.2**  
**Kedaaan Pegawai Berdasarkan Pendidikan**

No.	Tingkat Pendidikan	Jumlah
1	Pascasarjana	1
2	Sarjana	6
3	Sarjana Muda	3
4	SLTA (sederajat)	12
5	SLTP (sederajat)	-
6	SD	-
	<b>Jumlah</b>	22

#### c. Berdasarkan Jabatan Struktural

Dilihat dari jabatan struktural, komposisi pegawai Kecamatan Mandastana adalah sebagai berikut :

**Tabel 2.3**  
**Daftar Jabatan Struktural**

No.	Eselon	Jumlah	Nama Jabatan
1	III / a	1	Camat
2	III / b	-	-
3	IV / a	4	Kasi
4	IV / b	1	Kasubag

### 2.2.2 Sarana dan Prasarana Kerja

Keberadaan sarana dan prasarana peralatan kerja sangat mendukung penyelenggaraan tugas pokok dan fungsi dalam sebuah organisasi. Sarana dan prasarana yang ada di Kecamatan Mandastana sebagaimana yang tercatat dalam daftar inventaris/aset Kecamatan Mandastana yang meliputi :

1. Tanah bangunan gedung kantor
2. Bangunan gedung kantor
3. Peralatan dan perlengkapan gedung kantor

Fasilitas yang dimiliki Kantor Kecamatan meliputi :

**Tabel 2.4**  
**Daftar Fasilitas Kantor Kecamatan Mandastana**

No.	Nama Fasilitas	Jumlah
1	Halaman kantor	1 unit
2	Tempat parkir kendaraan roda 2 dan 4	2 unit
3	Ruang kerja Camat	1 unit
4	Ruang kerja Sekretaris	1 unit
5	Ruang kerja Kepala Seksi	4 unit
6	Ruang pelayanan	1 unit
7	Ruang Sekretariat PNPM	1 unit
8	Ruang pertemuan / rapat	1 unit
9	Mushola	1 unit
10	Aula	1 unit
11	Dapur Umum	1 unit
12	WC Umum	2 unit

#### a. Peralatan dan Perlengkapan Kantor

Peralatan dan perlengkapan kantor merupakan komponen penting dalam menunjang kenyamanan dan kelancaran kerja dan pelayanan kepada masyarakat. Daftar peralatan dan perlengkapan kantor Kecamatan Mandastana adalah sebagai berikut :

**Tabel 2.5**  
**Daftar Peralatan dan Perlengkapan Kantor Kecamatan Mandastana**

No	Nama Barang	Jumlah
1	Station Wagon	1
2	Sepeda Motor	6
3	Mesin Ketik Manual Portable (11-13)	1
4	Mesin Ketik Manual Standar (14-16)	3
5	Lemari Besi	1
6	Rak Besi/Metal	6
7	Rak Kayu	1
8	Filling Besi/Metal	4
9	Papan Pengumuman	1
10	Meja Rapat	20
11	Meja Reseption	1
12	Meja Panjang	3
13	Kursi Tamu	1
14	Kursi Putar	10
15	Meja Biro	1
16	Sofa	3
17	AC Unit	2
18	Kipas Angin	7
19	Alat Pendingin Lain-lain	1
20	Televisi	1
21	Sound System	2
22	Tiang Bendera	1
23	Alat Rumah Tangga Lain-lain	5
24	Pompa Kebakaran	1
25	Alat Pembantu Pemadam Kebakaran	8
26	Alat Pemadam Kebakaran Lain-lain	2
27	Personal Komputer Lain-lain	1
28	P.C Unit	3
29	Lap Top	3
30	Note Book	6
31	Hard Disk	2
32	Printer	6
33	Meja Kerja Pejabat Eselon IV	5
34	Meja Kerja Pegawai Non Struktural	3
35	Meja Kerja Pejabat Lain-lain	2
36	Kursi Kerja Pejabat Eselon III	2
37	Kursi Kerja Pejabat Eselon IV	3
38	Kursi Kerja Pegawai Non Struktural	8
39	Lemari Buku untuk Perpustakaan	1
40	Lemari Arsip untuk arsip Dinamis	2
41	Proyektor + Attachment	1
42	Uninterrupted Power Supply	1

**b. Sarana Transportasi**

Dalam rangka pelaksanaan koordinasi antar organisasi pemerintahan dan masyarakat, sarana transportasi merupakan komponen penting dalam penyelenggaraan tugas-tugas kedinasan di luar kantor. Sarana transportasi Kecamatan Mandastana meliputi :

**Tabel 2.6**  
**Daftar Sarana Transportasi Kecamatan Mandastana**

No.	Nama Sarana Transportasi	Jumlah
1	Roda empat	1 unit
2	Roda dua	6 unit
	<b>Jumlah</b>	7 unit

### **2.3 Kinerja Pelayanan Kecamatan Mandastana**

Kinerja Pelayanan di Kecamatan Mandastana dapat dilihat dari beberapa indikator kinerja :

- Meningkatkan pelayanan administrasi perkantoran
- Meningkatkan Sarana dan prasarana aparatur
- Meningkatkan kapasitas sumber daya aparatur
- Meningkatkan Sistim Pengawasan Internal dan Pengendalian

Disamping kinerja Kecamatan Mandastana sebagaimana tersebut diatas, secara umum dapat dijelaskan beberapa capaian kinerja Kecamatan Mandastana sebagaimana tersebut di bawah ini :

#### **Kinerja Pelayanan di Bidang Pemerintahan :**

1. Pembinaan terhadap anggota satgas Linmas yang berada di desa agar dapat berfungsi sebagaimana mestinya;
2. Mengadakan sosialisasi peraturan perundang-undangan di seluruh desa bersama dengan jajaran Muspika dan dinas /instansi terkait;
3. Mengadakan kegiatan operasi dan penertiban antara lain operasi penertiban IMB, penertiban pasar desa bersama Muspika dan instansi terkait;
4. Mengadakan pembinaan dan sosialisasi kepada pemerintah desa untuk membuat peraturan desa sebagai dasar atau payung hukum di tingkat desa;
5. Melaksanakan upacara peringatan hari-hari besar nasional lainnya seperti HUT Kemerdekaan RI;
6. Mengadakan intensifikasi penerimaan daerah antara lain melalui kegiatan pekan panutan PBB di desa;
7. Penataan ruang pelayanan publik di kecamatan (satu pintu);
8. Pembinaan dan pembenahan administrasi pelayanan baik di kecamatan dan desa se Kecamatan Mandastana;
9. Pembinaan aparat kecamatan dan perangkat desa secara rutin;
10. Pelaksanaan apel pagi setiap hari dan khusus hari Senin apel pagi diadakan evaluasi kegiatan satu minggu melibatkan personil kecamatan, dinas secepat dan para sekretaris desa;
11. Memberikan kesempatan kepada aparat kecamatan dan desa untuk mengikuti diklat, pendidikan dan kursus baik yang dilaksanakan Pemerintah Kabupaten maupun pihak lainnya;

12. Mengadakan rapat koordinasi rutin dengan Dinas dan Instansi di tingkat kecamatan dalam upaya peningkatan kualitas pelayanan dan kualitas para aparat yang ada di dinas dan instansi di tingkat kecamatan;
13. Mengadakan pengawasan melekat terhadap aparat yang berada di Kecamatan Mandastana;
14. Peningkatan kedisiplinan perangkat desa;
15. Pembinaan kelengkapan administrasi desa termasuk pendampingan membuat Perdes tentang APBDes, dan Susunan Organisasi dan Tata Laksana Pemerintahan Desa;
16. Mengikutsertakan pada setiap kesempatan pertama guna mengikuti kegiatan-kegiatan pelatihan yang bertujuan meningkatkan pengetahuan dan ketrampilan perangkat desa;
17. Memberikan sosialisasi bagi perangkat desa dan kelurahan terkait dengan adanya berbagai peraturan perundang-undangan yang terus mengalami penyempurnaan dan perubahan;
18. Pembinaan secara rutin ke desa yang berkaitan dengan pelaksanaan penyelenggaraan pemerintahan desa.

#### **Kinerja Pelayanan di Bidang Pembangunan :**

1. Pembinaan dan pelaksanaan program pembangunan pola kemitraan antara lain dengan memfasilitasi, membina dan memantau kegiatan peningkatan ketersediaan infrastruktur wilayah yang berbasis masyarakat (kemitraan, swadaya murni, PNPM dan sumber dana lainnya);
2. Memfasilitasi, membina dan memantau kegiatan revitalisasi pertanian, perikanan dan peternakan;
3. Pemantauan kegiatan perluasan, rehabilitasi dan normalisasi jaringan irigasi;
4. Memfasilitasi, membina dan memantau kegiatan pembangunan dan rehabilitasi gedung sekolah;
5. Monitoring pelaksanaan musrenbang desa dan melaksanakan musrenbang kecamatan;
6. Pembinaan, koordinasi dan sinkronisasi penyusunan rencana strategis kecamatan dengan seluruh elemen di tingkat kecamatan;
7. Pembinaan, koordinasi dan sinkronisasi rencana pembangunan di desa dengan melibatkan para tokoh masyarakat;

8. Pelestarian lingkungan hidup dengan gerakan penghijauan dan gerakan kebersihan, ketertiban dan keindahan di wilayah Kecamatan Mandastana;
9. Memfasilitasi, membina dan memantau kegiatan Sanitasi Masyarakat (SANIMAS);
10. Pembinaan, koordinasi dan sinkronisasi Gerakan Keluarga Berencana serta Kesehatan;
11. Pembinaan, koordinasi dan sinkronisasi kegiatan Posyandu;
12. Pembinaan, koordinasi dan sinkronisasi Pendataan Keluarga Sejahtera

**Kinerja Pelayanan di Bidang Kemasyarakatan :**

1. Monitoring penyaluran beras untuk rumah tangga miskin (Raskin);
2. Monitoring penyaluran Jamkesgakin;
3. Pembinaan, koordinasi dan harmonisasi lembaga-lembaga keagamaan;
4. Memfasilitasi pembangunan tempat-tempat ibadah;
5. Pelaksanaan peringatan hari-hari besar keagamaan;
6. Pembinaan dibidang kepemudaaan yang terkait kegiatan olah raga, kepariwisataan, kesehatan masyarakat dan keluarga berencana;
7. Pembinaan dan penyuluhan terhadap pemuda tentang wawasan kebangsaan serta peningkatan peranan pemuda terkait masalah sosial budaya, ketenagakerjaan dan kemasyarakatan;
8. Pembinaan dan penyuluhan pembangunan yang berwawasan lingkungan demi masa depan dan pentingnya efektifitas dan efisiensi di dalam kehidupan sehari-hari;
9. Membantu penanganan masalah-masalah sosial dan bencana.

Pencapaian kinerja pelayanan dan anggaran serta realisasi Kecamatan Mandastana berdasarkan sasaran/target Renstra Kecamatan Mandastana periode sebelumnya secara rinci dapat dilihat pada tabel 2.7 dan tabel 2.8 dibawah ini :

**Tabel 2.7**  
**Pencapaian Kinerja Pelayanan Kecamatan Mandastana**  
**Kabupaten Barito Kuala**

**TABEL T-C.23**

No	Indikator Kinerja Sesuai Tupoksi (IKU)	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Renstra Tahun ke-					Realisasi Capaian Tahun ke-					Rasio Capaian Tahun ke-				
					2013	2014	2015	2016	2017	2013	2014	2015	2016	2017	2013	2014	2015	2016	2017
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1.	Indeks Kepuasan Masyarakat.	-	-	-	70	75	80	85	90	72,63	74,99	84,49	94,00	94,00	103,75	99,97	105,61	110,59	104,44
2.	Persentase desa dengan Administrasi Desa yang baik.	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Tabel 2.8**  
**Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Kecamatan Mandastana**  
**Kabupaten Barito Kuala**

**TABEL T-C.24**

Uraian	Anggaran pada Tahun Ke- (Rp.000)					Realiasi Anggaran pada Tahun Ke- (Rp.000)					Rasio antara Realiasi dan Anggaran Tahun ke- (%)					Rata-rata Pertumbuhan	
	2013	2014	2015	2016	2017	2013	2014	2015	2016	2017	2013	2014	2015	2016	2017	Anggaran	Realisasi
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
Kinerja Utama 1 Meningkatnya kualitas pelayanan publik.	32.326.000	66.600.000	76.100.000	79.390.000	90.640.000	28.930.000	65.200.000	71.100.000	74.100.000	86.100.000	89,49	97,90	93,43	93,34	94,99	11.662.800	13,28
Kinerja Utama 2 Meningkatnya kualitas administrasi pemerintahan desa.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	32.326.000	66.600.000	76.100.000	79.390.000	90.640.000	28.930.000	65.200.000	71.100.000	74.100.000	86.100.000	89,49	97,90	93,43	93,34	94,99	11.662.800	13,28

## **2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Kecamatan Mandastana**

Permasalahan dalam kegiatan pemerintahan dan pembangunan di Kecamatan Mandastana diperlukan identifikasi berdasarkan kekuatan dan kelemahan untuk mengetahui dinamika permasalahan internal serta peluang dan tantangan untuk mengetahui dinamika permasalahan yang berasal dari luar.

### **A. Kekuatan**

- Adanya kebijakan otonomi daerah, yang memberi keleluasaan penyerahan sebagian kewenangan urusan pemerintahan dan urusan umum lain dari Bupati kepada Camat;
- Tersedianya sarana dan prasarana penyelenggaraan pemerintahan yang meskipun dengan segala keterbatasan dan kekurangan dari segi kuantitas dan kualitas, tetapi sudah sangat membantu dalam pelaksanaan tugas;
- Adanya tugas pokok dan fungsi yang jelas serta struktur organisasi yang terpola dan memiliki kekuatan hukum dengan didasarkan pada peraturan perundangan yang berlaku;
- Adanya prosedur dan mekanisme perencanaan yang jelas;
- Lingkungan dan suasana kerja di Kecamatan Mandastana yang kondusif, melalui hubungan kerja yang terbentuk dan dibangun secara kekeluargaan dan demokratis sehingga sangat bermanfaat dalam pengembangan kreativitas individual maupun kelompok (*team work*);
- Ketersediaan sarana informasi berbasis teknologi (IT) yang dapat memudahkan dan mempercepat komunikasi dan informasi dari luar, meliputi telepon dan internet.

### **B. Kelemahan**

- Kinerja aparatur pemerintah dalam penyelenggaraan dan pelayanan publik belum optimal yang disebabkan oleh kurangnya kualitas dan kuantitas SDM;
- Kurangnya sarana dan prasarana baik dari kualitas dan kuantitas sebagai pendukung pelaksanaan kegiatan pemerintahan dalam rangka penciptaan pelayanan publik yang baik;
- Kurang maksimalnya pelaksanaan kegiatan pemerintahan dan pembangunan dikarenakan keterbatasan alokasi anggaran dan tupoksi yang dimiliki kecamatan hanya sebagai koordinator;

- Paradigma pelayanan publik yang belum terstandarisasi dan berakibat munculnya pesimisme masyarakat terhadap terciptanya pelayanan publik yang baik.

### **C. Tantangan**

- Perubahan yang terjadi dalam tatanan kehidupan sosial di tingkat regional, nasional maupun global merupakan dimensi yang harus diperhitungkan dalam perencanaan pembangunan wilayah;
- Tingkat kecerdasan dan pengetahuan masyarakat yang semakin meningkat yang dipadu dengan pola pikir yang beragam berdampak pada semakin kritis dan proaktif terhadap tuntutan pembangunan daerah yang berkualitas;
- Semakin transparannya informasi melalui media dan dengan adanya kebebasan pers maka menuntut peran kecamatan untuk lebih responsif terhadap dinamika pembangunan serta lebih transparan dan akuntabel dalam pengelolaan anggaran;
- Pemberian pelayanan kepada masyarakat secara maksimal tanpa komplain sebagai instansi pembina penyelenggaraan pemerintahanan desa/kelurahan;
- Pertumbuhan penduduk yang cukup tinggi yang berdampak pada munculnya permasalahan tingkat pemerataan kesejahteraan dan perekonomian masyarakat;
- Mobilisasi penduduk datang yang cukup tinggi terutama dari kawasan perkotaan, sehingga dikhawatirkan dapat mempengaruhi sifat gotong royong dan munculnya sifat-sifat individualis;
- Apriori dan rendahnya kepercayaan masyarakat kepada pemerintah, sebagai akibat maraknya kasus korupsi yang terekspos;
- Masih banyak masyarakat yang melanggar hukum yang salah satu penyebabnya adalah semakin meningkatnya pengangguran utamanya usia produktif sebagai akibat dari tidak seimbangnya pertumbuhan penduduk angkatan kerja dengan kesempatan kerja;
- Income perkapita masyarakat masih rendah;
- Adanya fenomena demokrasi yang mengarah kepada kebebasan dan arogansi dalam berpendapat dan menyikapi kebijakan pemerintah.

#### **D. Peluang**

- Adanya dukungan dan kepercayaan dari kepala daerah dan masyarakat/lembaga/stakeholder kepada kecamatan dalam penyelenggaraan tugas dan fungsi, pencapaian tujuan serta menjawab tantangan dan permasalahan di masa datang;
- Adanya aspirasi, apresiasi dan partisipasi masyarakat yang cukup tinggi dalam membantu penyelenggaraan pembangunan;
- Ketersediaan dana APBN, APBD I dan anggaran lintas SKPD untuk peningkatan kapasitas sumber daya aparatur dan mendorong perkembangan perekonomian penyelenggaraan pembangunan infrastruktur wilayah;
- Karakteristik masyarakat yang terbuka, dinamis dan agamis serta adanya potensi budaya lokal yang beraneka ragam;
- Iklim globalisasi, perkembangan Iptek dan ketersediaan potensi sumber daya manusia yang cukup banyak sebagai salah satu komponen dan modal dasar pelaksanaan pembangunan;
- Letak wilayah yang strategis untuk mendukung pengembangan sektor pertanian dan perkebunan.

## BAB III

### PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS KECAMATAN MANDASTANA

#### **3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Kecamatan Mandastana**

Permasalahan berdasarkan tugas dan fungsi pelayanan Kecamatan Mandastana perlu mendapat perhatian untuk menentukan rencana kedepan. Dengan mengetahui permasalahan yang ada diharapkan semua program dan kegiatan yang direncanakan akan mampu mengatasi permasalahan tersebut atau paling tidak dapat meminimalisir dampak semua permasalahan yang ada.

Beberapa permasalahan yang dapat mempengaruhi penyelenggaraan tugas dan fungsi di Kecamatan Mandastana adalah :

- a. Masih kurangnya sumber daya aparatur dengan kemampuan teknis tertentu, antara lain : perencanaan, pengelolaan anggaran, pembukuan, analisis dan lain-lain sumber daya keprofesionalan;
- b. Masih lemahnya sebagian besar kualitas sumber daya aparatur pemerintah desa;
- c. Dukungan anggaran yang belum memadai, sehingga kegiatan yang terlaksana belum berjalan secara optimal;
- d. Masih lemahnya koordinasi pelaksanaan tugas antar seksi;
- e. Masih kurangnya peran serta masyarakat dalam pembangunan;
- f. Masih lemahnya partisipasi kalangan dunia usaha dalam penyelenggaraan pembangunan;
- g. Masih kurangnya jaringan komunikasi di era digital.

#### **3.2 Telaahan Visi, Misi, dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih**

Visi yang tertuang di dalam RPJMD merupakan visi misi Bupati dan Wakil Bupati terpilih yang merupakan visi dan misi jangka menengah Kabupaten Barito Kuala yang menggambarkan tujuan utama penyelenggaraan pemerintahan bersama Pemerintah Daerah, DPRD, dunia usaha dan masyarakat pada umumnya.

Visi Pembangunan Jangka Menengah Kabupaten Barito Kuala Tahun 2017 - 2022 adalah :

**“TERWUJUDNYA BARITO KUALA SATU KATA SATU RASA, MEMBANGUN  
DESA MENATA KOTA MENUJU MASYARAKAT SEJAHTERA  
(BATOLA SETARA)”**

Visi pembangunan Kabupaten Barito Kuala ini diharapkan akan mampu mewujudkan keinginan dan amanat masyarakat dengan tetap mengacu pada pencapaian tujuan nasional, selaras dengan RPJM Nasional Tahun 2014 - 2019, RPJMD Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2015 - 2020 dan RPJPD Kabupaten Barito Kuala Tahun 2005 - 2025.

**Makna Kata Pada Visi :**

1. **Satu Kata**, adalah kondisi masyarakat yang mempunyai pola pikir, satu pemahaman, satu tekad, satu tujuan dalam membangun Barito Kuala harus bersama-sama, dengan pendekatan “Membangun Desa Menata Kota” berdasarkan potensi sumberdaya alam perdesaan, perkotaan dan sumber daya manusia yang tersedia.
2. **Satu Rasa**, memposisikan pemimpin mempunyai kepekaan terhadap kondisi permasalahan yang dihadapi masyarakat, sehingga prioritas program berorientasi pada kepentingan masyarakat. Pemimpin menempatkan masyarakat dalam kedudukan dan posisi yang “Setara” proporsional, apa yang dirasakan para pemimpin juga dirasakan oleh masyarakat.
3. **Setara**, adalah perpaduan kata Satu Kata dan Satu Rasa dan “Setara” mengandung makna sejajar, setingkat, menunjukkan bahwa Kabupaten Barito Kuala, menjadi kabupaten yang sejajar dengan kabupaten lainnya, juga kemajuan pembangunan di perdesaan dan kecamatan dapat mengantarkan kesejahteraan dengan desa dan kecamatan lainnya.
4. **Satu Kata Satu Rasa**, sebagai suatu pola pikir menempatkan seluruh kegiatan pemerintahan serta perlakuan program dan kegiatan pembangunan senantiasa diproyeksikan untuk kepentingan masyarakat. Pembangunan tidak diperuntukkan bagi golongan masyarakat atau kelompok tertentu.

Pembangunan tidak untuk kepentingan pemimpin belaka. "Satu Kata Satu Rasa" menempatkan kepentingan masyarakat sebagai prioritas pertama dan utama dalam pembangunan di Kabupaten Barito Kuala.

5. **Satu Kata Satu Rasa**, sebagai pola sikap perilaku dan pola pikir menempatkan kata hati yang paling dalam sebagai harapan untuk dapat semata-mata mengabdikan diri kepada masyarakat Kabupaten Barito Kuala yang menjadi komponen penting Negara Kesatuan Republik Indonesia (NKRI) sebagai suatu ibadah.

### **Skenario Singkat Pembangunan Berdasarkan Visi**

Pada Visi Kabupaten Barito Kuala "Terwujudnya Batola Setara , Barito Kuala Satu Kata Satu rasa, Untuk Membangun Desa Menata Kota Menuju Masyarakat Sejahtera" terdapat 4 (empat) kata kunci, yakni :

- 1) Satu Kata, Satu Rasa
- 2) Membangun Desa
- 3) Menata Kota
- 4) Masyarakat Sejahtera

**Satu Kata Satu Rasa**, adalah amanah dari pendiri Kabupaten Barito Kuala yang tertuang dalam lambang Kabupaten "SELIDAH" tertanam falsafah kehidupan bahwa, membangun Kabupaten Barito Kuala harus mengutamakan kebersamaan, gotong royong dan saling berperan, sehingga proses pembangunan, hingga hasil-hasil pembangunan dapat dirasakan dan ikut merasakan, rasa memiliki, tanggung jawab dan keberlangsungannya. Masyarakat tidak hanya sebagai obyek pembangunan namun juga sebagai subyek pembangunan itu sendiri.

**Membangun Desa**, adalah upaya nyata yang dituangkan dalam program dan kegiatan yang langsung dirasakan masyarakat perdesaanyang selama ini masih terasa adanya kesenjangan dalam pemerataan pembangunan infrastruktur dasar, akses pendidikan, akses kesehatan, dan kebutuhan dasar lainnya. Data hasil sensus yang dilaksanakan oleh BPS Tahun 2014, di Barito Kuala masih terdapat 11 desa sangat tertinggal dan 34 desa berstatus tertinggal, baik menggunakan Indikator Pembangunan Desa (IPD), maupun Indikator Desa Membangun (IDM).

Kondisi ketertinggalan tersebut harus dicermati penyebabnya, dengan demikian Perangkat Daerah sebagai lembaga teknis pemerintah harus mampu menyusun program dan kegiatan yang tepat sasaran dan tepat tujuan untuk mempercepat pengentasan ketertinggalan desa dimaksud. Pola sinergitas pembangunan perdesaan yang saat ini mendapat dukungan dari pemerintah pusat melalui Dana Desa (DD), dan Anggaran Dan Desa (ADD) akan lebih cepat mengentaskan status desa sangat tertinggal dan desa tertinggal dimaksud hingga berstatus desa berkembang dan mandiri.

**Menata Kota,** kota dalam hal ini adalah kota kabupaten sebagai Ibukota Kabupaten Barito Kuala dan Kota Kecamatan, kedua kota ini perlu ditata lebih maksimal agar fungsi pelayanan, pengembangan, interaksi masyarakat penataan bangunan dan fasilitas lainnya sesuai ruang peruntukannya, antara lain sebagai pusat pemerintahan, pusat perdagangan, pusat pendidikan, pelayanan kesehatan, pusat pengembangan sumber daya lainnya. Selain itu mengacu pada Peraturan menteri Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Nomor 2 Tahun 2009 tentang Kebijakan Kota Layak Anak, diharapkan dalam penataan kota secara baik dan berkelanjutan nantinya terwujudnya Kota Layak Anak, atau Ramah Anak.

Lembaga Pemerintah sebagai akses Pelayanan Masyarakat, Fasilitas untuk Umum, harus ditata sedemikian rupa, agar menjadi kota yang "BAHALAP" yakni Bungas, Cantik, Indah, Ganteng (Bahasa Bakumpai) atau dapat di artikan dengan Bagus, Aseri, Harmonis, Agamis, Langkar, Aman dan Pantas. Ini menjadi impian kita semua untuk mewujudkannya.

### **Misi**

Dalam upaya mewujudkan Visi Pembangunan Kabupaten Barito Kuala Tahun 2017 - 2022 tersebut, maka Misi Pembangunan Kabupaten Barito Kuala lima tahun kedepan adalah sebagai berikut :

1. Mengintegrasikan Infrastruktur Wilayah yang Mendukung Kemandirian Desa dan Penataan Kota;
2. Meningkatkan Perekonomian Masyarakat melalui Inovasi Teknologi Berbasis Pertanian;

3. Meningkatkan Kualitas Ketaqwaan, Kecerdasan, Kesehatan dan Profesionalitas Sumber Daya Manusia;
4. Memantapkan Tata Kelola Pemerintahan yang Terbuka dan Melayani.

### **Skenario Singkat Pembangunan Berdasarkan Misi**

#### **1) Misi I, Mengintegrasikan Infrastruktur Wilayah yang Mendukung Kemandirian Desa dan Penataan Kota**

Untuk mempercepat pembangunan di perdesan dan perkotaan, terdapat 3 (tiga) titik penting yakni, pemerataan kualitas infrastruktur dasar, pemenuhan sarana dan prasarana permukiman, dan peningkatan kualitas lingkungan. Dengan pemerataan infrastruktur dasar, pemenuhan air bersih, energi, jalan, akses ekonomi, dan pendukung lainnya dapat dipenuhi diharapkan desa yang masih tertinggal dapat meningkat statusnya menjadi Berkembang dan desa Berkembang dapat meningkat statusnya menjadi Desa Mandiri.

#### **2) Misi II, Meningkatkan Perekonomian Masyarakat melalui Inovasi Teknologi Berbasis Pertanian**

Potensi utama Kabupaten Barito Kuala adalah sektor Pertanian, yang sampai saat ini menjadi unggulan daerah dan pendukung stok pangan Kalsel, akan tetapi produk hilir dari hasil pertanian itu perlu dikembangkan dan ditingkatkan, agar nilai tambah para petani akan lebih berdaya saing. Potensi pertanian masing-masing kecamatan mempunyai keunggulan yang berbeda-beda, hal ini merupakan Anugerah dari Allah SWT, yang wajib kita syukuri, dengan cara meningkatkan kecerdasan dan keterampilan masyarakat harus dilakukan, agar mampu untuk mengoptimalkan hasil produk-produk pertanian yang mereka miliki, dengan pemberian pelatihan yang praktis dan sederhana dengan sentuhan teknologi tepat guna dan sejenisnya. Peluang yang sangat mendukung adalah berkembangnya kualitas infrastruktur antar kabupaten, antar kecamatan yang hampir merata, hal ini menjadi poin penting untuk pengembangan produk olahan, baik sebagai kebutuhan sehari-hari maupun sebagai oleh-oleh masyarakat yang berkunjung ke Barito Kuala.

### **3) Misi III, Meningkatkan Kualitas Ketaqwaan, Kecerdasan, Kesehatan dan Profesionalitas Sumber Daya Manusia**

Pengembangan Potensi Sumber Daya Manusia menjadi sangat penting, dalam rangka percepatan terwujudnya masyarakat yang sejahtera lahir dan bathin. Dengan potensi sumber daya alam Kabupaten Barito Kuala yang makmur, pertanian, perkebunan, perikanan dan peternakan, semua itu memerlukan sumber daya manusia yang handal, terampil, kreatif, dan mampu bersaing. Untuk mengelola dan mengembangkan potensi itu, perlu upaya nyata dalam berbagai bidang pendidikan, seperti penguatan pendidikan kejuruan, pendidikan non-formal, pelatihan tenaga kerja masyarakat produktif, dan sejenisnya yang menghasilkan berbagai produk olahan dan hasil kreatifitasnya untuk mampu bersaing dengan produk lainnya.

Semua niat untuk mengupayakan sebagaimana tersebut di atas belum menjamin untuk terwujudnya kesejahteraan masyarakat lahir dan bathin, manakala potensi masyarakat yang sangat agamis ini belum ditangani dengan program dan kegiatan yang benar-benar sesuai dengan kondisi masyarakat di semua jenjang khususnya bidang keagamaan.

Poin penting untuk menangani kehidupan beragama yang harmonis secara terpadu, peran lembaga yang berkompeten, antara lain Kementerian Agama, lembaga keagamaan, tokoh agama, dan pemerintah daerah itu sendiri sangat menentukan.

Program dan kegiatan Baca Tulis Al Quran, salah satu bentuk program di masyarakat yang sudah mengakar, berkembang dan merata di seluruh pelosok Kabupaten Barito Kuala harus mendapat perhatian, agar lembaga masyarakat Barito Kuala yang mengelola lembaga Baca Tulis Al Quran, mampu terus berkembang dan eksis, dalam upaya meningkatkan keimanan, dan ketaqwaan sejak dini, dan diharapkan dimasa mendatang melahirkan generasi yang Ber Akhlaqul Qarimah, generasi yang mampu mengelola sumber daya alam yang melimpah ini tidak semena-mena, dan tidak menyimpang dari ajaran agama dan ketentuan yang berlaku.

#### **4) Misi IV, Memantapkan Tata Kelola Pemerintahan yang Terbuka dan Melayani**

Pemerintahan yang baik diindikasikan dengan perencanaan yang berkualitas, pelaporan keuangan yang akuntabel, transparan dan partisipatif. Era saat ini adalah era transparansi, tidak ada program dan kegiatan yang tidak boleh diketahui masyarakat. Tuntutan bagi semua pemangku kepentingan, pemangku program dan kegiatan, dalam hal ini semua perangkat daerah, harus mampu mewujudkan program dan kegiatan yang pro rakyat, yang dapat mempercepat terwujudnya kesejahteraan masyarakat lahir dan bathin. Dengan demikian maka langkah nyata yang harus diikuti adalah sistem yang dibangun harus menggunakan basis IT. Langkah ini diharapkan dapat memperkecil peluang adanya sasaran, kebijakan, program, atau kegiatan yang tidak sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Prinsip *e-Government*, yang dikembangkan harus menjadi prioritas, dengan bentuk pendekatan "*e-Planning and e-Budgeting*", *e-DataBase*" serta "*e-Evaluating*". Untuk mengimplementasikan semua system aplikasi ini diperlukan kehandalan sumberdaya manusia dalam penguasaan teknologi informatika.

Tentunya semua misi tersebut harus didukung oleh setiap SOPD agar pembangunan dapat terarah dengan baik. Untuk itu kecamatan Mandastana tentunya mempunyai arah pembangunan yang lebih mengerucut yang mendukung arah pembangunan Kabupaten Barito Kuala secara holistik.

### **3.3 Telaahan Renstra K/L, Renstra Provinsi dan Renstra Kabupaten**

Renstra Kabupaten Barito Kuala mengacu kepada Renstra Provinsi Kalimantan Selatan dan juga Renstra Kementrian/Lembaga. Sedangkan Renstra Kecamatan Mandastana mengacu berdasarkan Renstra Kabupaten Barito Kuala. Visi dan Misi pembangunan Kabupaten Barito Kuala menjadi dasar dalam penyusunan Renstra SKPD. Untuk tingkat kecamatan mengacu kepada Misi IV yaitu Memantapkan Tata Kelola Pemerintahan yang Terbuka dan Melayani.

### **3.4 Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis**

Komitmen rencana yang baik dan dengan dibarengi upaya yang kuat untuk merealisasikannya sangat diperlukan dalam membangun Kecamatan Mandastana, mengingat *Kondisi dan potensi Daerah yang serba minim*, serta *Kompleksitas permasalahan yang dihadapi*.

Jika dicermati dari *Aspek Kondisi* dapat dikemukakan secara umum sebagai berikut :

- Hampir seluruh luas Wilayah Kecamatan Mandastana diliputi lahan Rawa Gambut, dengan topografi datar dan sesuai dengan kondisi tipe lahan Rawa Gambut, Tingkat keasaman (PH) Tanah tinggi;
- Kondisi tipe lahan Rawa Gambut dengan kondisi tekstur tanah labil;
- Tidak memiliki sumber daya Hutan yang potensial, kecuali Kayu Galam;
- Tidak memiliki kandungan sumber daya Alam bahan galian/Tambang yang potensial;
- Infrastruktur menyangkut prasarana jalan masih ada pemukiman masyarakat yang hanya kondisi jalan tanah yang perlu peningkatan dan pemeliharaan berkala.
- Infrastruktur menyangkut prasarana produksi, khususnya prasarana pengairan masih banyak yang memerlukan pemeliharaan dan rehabilitasi pertahunnya.
- Begitu pula dengan kondisi infrastruktur dan fasilitas di sektor pendidikan dan kesehatan serta Sektor dan sub sektor lainnya juga masih banyak yang diperlukan mendapatkan perhatian pembangunannya pertahunnya.
- Dari aspek demografis, dilihat dari luas wilayah berbanding jumlah penduduknya sekarang menyebabkan tingkat kepadatan masih jarang, ini juga sekaligus bisa menunjukkan gambaran tentang masih banyak atau luasnya lahan yang belum termanfaatkan secara optimal.
- Sesuai dengan kondisi yang melingkunginya, mayoritas masyarakat bermata pencaharian disektor pertanian.
- Dari aspek sosial ekonomi dalam arti luas, masih banyak berbagai aspek kehidupan sosial ekonomi masyarakat yang harus mendapatkan perhatian dalam rangka peningkatan pembangunannya pertahunnya.

### **3.5 Penentuan Isu-isu Strategis**

Isu-isu strategis adalah kondisi atau hal yang harus diperhatikan atau dikedepankan dalam perencanaan pembangunan selama lima tahun periode pemerintahan kepala daerah terpilih mengingat dampaknya yang signifikan bagi masyarakat yang berkarakteristik penting, mendasar, mendesak, berjangka panjang dan menentukan tujuan penyelenggaraan pemerintahan daerah dimasa yang akan datang. Isu-isu strategis tersebut apabila tidak diantisipasi akan menimbulkan kerugian yang lebih besar, demikian pula sebaliknya jika tidak dimanfaatkan akan dapat menghilangkan peluang untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat dalam jangka panjang.

Berdasarkan hasil analisis permasalahan pembangunan untuk masing-masing urusan sesuai dengan kondisi objektif daerah dan perkembangan yang terjadi selama pelaksanaan pembangunan lima tahun terakhir serta berdasarkan kesepakatan dari para pemangku kepentingan, maka dirumuskan permasalahan pembangunan dan isu-isu strategis pembangunan daerah jangka menengah kecamatan Mandastana yang tentunya tidak jauh berbeda dengan permasalahan kabupaten Barito Kuala, antara lain sebagai berikut :

1. Indeks Kepuasan Masyarakat, dalam hal ini masih rendahnya pelayanan kepada masyarakat;
2. Persentase Desa dengan Administrasi Desa yang Baik, dalam hal ini masih rendahnya kualitas administrasi pemerintahan desa.

## BAB IV

### TUJUAN DAN SASARAN

Visi merupakan pandangan jauh kedepan tentang kemana dan bagaimana instansi pemerintah dan masyarakat harus dibawa dan berkarya agar konsisten dan dapat eksis, antisipatif, inovatif serta produktif. Visi tidak lain adalah suatu gambaran yang menantang tentang keadaan masa depan berisikan cita dan citra yang ingin diwujudkan oleh instansi pemerintah bersama masyarakat.

Titik Awal Rencana Strategis Pembangunan Daerah dimulai dari Visi yang menjadi kristalisasi komitmen bersama (seia sekata/selidah) dan merupakan pernyataan arah bagi penentuan setiap kegiatan yang akan dilakukan Pemerintah Daerah. Dalam pewujudan hal tersebut Kecamatan Mandastana harus mengacu pada visi dan misi yang diusung oleh Bupati terpilih Kabupaten Barito Kuala tahun 2017-2022 yang menjadi acuan dalam pola dan kerangka berpikir kecamatan dalam menentukan renstra.

Berdasarkan Visi dan Misi Pemerintah Kabupaten Barito Kuala, untuk seluruh kecamatan diprioritaskan mengacu kepada Misi ke empat yaitu "Memantapkan Tata Kelola pemerintahan yang terbuka dan melayani". Berdasarkan acuan tersebut maka Kecamatan Mandastana merumuskan dan menetapkan Visi Kecamatan Mandastana Tahun 2017-2022 yaitu "**TERWUJUDNYA TATA KELOLA PEMERINTAHAN KECAMATAN MANDASTANA YANG TERBUKA DAN MELAYANI DENGAN SIGAP**".

Dari Visi Kecamatan Mandastana tersebut terdapat satu kata kunci yang harus memerlukan penekanan untuk diwujudkan oleh Kecamatan Mandastana sampai dengan Tahun 2022 yaitu kata **SIGAP**. Pengertian dan makna dari kata tersebut dapat diuraikan sebagai berikut :

1. Huruf S yang berarti Sopan dan juga santun dalam setiap melaksanakan pelayanan kepada masyarakat, sehingga warga masyarakat merasa dihormati dan tidak segan untuk datang berurusan;
2. Huruf I yang berarti Inovatif dalam setiap pelaksanaan pekerjaan sehingga terbuka pola pikir ASN agar kreatif dalam bekerja dan pada akhirnya dapat berinovasi untuk mengembangkan proyek perubahan sesuai tupoksi nya;

3. Huruf G yang berarti Gesit dalam hal pelayanan dan pekerjaan sehingga memungkinkan ASN tepat waktu dalam melayani sesuai SOP dan mencapai target kinerja ASN sesuai SKP;
4. Huruf A yang berarti Akuntabel dalam hal anggaran dan kinerja, untuk mewujudkan kinerja pemerintahan yang transparan dan terbuka dalam segala hal terutama pada perencanaan dan penganggaran kinerja;
5. Huruf P yang berarti Profesional dalam menjalankan tugas sebagai ASN, sehingga diharapkan peningkatan kesadaran dari ASN dalam hal tingkat kehadiran dan efektifitas kinerja.

Berdasarkan Visi yang telah ditetapkan tersebut, maka Misi Kecamatan Mandastana dirumuskan sebagai berikut :

1. Mewujudkan peningkatan pelayanan, ketentraman dan ketertiban di wilayah Kecamatan Mandastana.
2. Mewujudkan peningkatan administrasi dokumen perencanaan desa dan peran serta masyarakat dalam pembangunan.

#### **4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Kecamatan Mandastana**

Tujuan adalah pernyataan tentang hal-hal yang perlu dilakukan untuk mencapai misi dengan melaksanakan misi, memecahkan permasalahan dan menangani isu strategis Kecamatan Mandastana yang dihadapi. Sedangkan Sasaran adalah penjabaran dari Tujuan yang akan dicapai oleh Kecamatan Mandastana dengan berbagai macam indikator yang perlu dilaksanakan.

Pernyataan tujuan dan sasaran jangka menengah Kecamatan Mandastana beserta indikator kinerjanya dapat dilihat pada tabel 4.1 dan target kinerja kegiatan jangka menengah pelayanan Kecamatan Mandastana secara rinci dapat dilihat pada tabel 4.2 dibawah ini :

**Tabel 4.1**  
**Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Kecamatan Mandastana**  
**Kabupaten Barito Kuala**

**TABEL T-C.25**

No	Tujuan	Indikator	Formulasi Perhitungan Indikator Tujuan	Sasaran	Indikator	Formulasi Perhitungan Indikator Sasaran	Target Kinerja (%)				
							2018	2019	2020	2021	2022
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
1.	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik.	1. Indeks Kepuasan Masyarakat.	Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat berdasarkan Hasil Survey IKM.	1. Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat.	1. Persentase pemenuhan layanan kepada masyarakat yang sesuai SOP.	Jumlah pelayanan sesuai SOP <b>dibagi</b> Jumlah pelayanan yang ditangani <b>dikali</b> 100.	80	85	90	95	100
					2. Jumlah PMKS yang ditangani di kecamatan.	Jumlah warga miskin yang menerima bantuan.	991	991	991	991	991
				2. Meningkatnya Kualitas Pemahaman dan Pengamalan Agama serta Kerukunan Umat Beragama.	3. Jumlah kafilah MTQ Kecamatan yang dikirim ke Tingkat Kabupaten.	Jumlah kafilah MTQ yang terkirim.	20	20	20	20	20
				3. Meningkatnya ketentraman dan ketertiban di Kecamatan Mandastana.	4. Jumlah penegakan Perda yang dilaksanakan.	Jumlah Perda yang ditegakkan.	2	2	2	2	2
					5. Persentase Poskamling yang aktif.	Jumlah Poskamling yang aktif <b>dibagi</b> Jumlah Poskamling se Kecamatan <b>dikali</b> 100.	80	85	90	95	100

2.	Meningkatnya Kualitas Administrasi Pemerintahan Desa.	2. Persentase desa dengan administrasi desa yang baik.	Jumlah desa dengan administrasi desa yang baik <b>dibagi</b> Jumlah desa se Kecamatan <b>dikali</b> 100.	4. Meningkatnya Kualitas Dokumen Perencanaan dan Penyusunan APBDesa.	6. Jumlah desa dengan dokumen perencanaan yang benar dan tepat waktu.	Jumlah usulan desa yang sesuai dengan hasil Musrenbang Desa.	14	14	14	14	14
					7. Jumlah desa yang menyusun APBDesa dengan benar dan tepat waktu.	Jumlah desa yang menyusun APBDesa dengan baik.	14	14	14	14	14
				5. Meningkatnya peran serta wanita dalam kesetaraan gender.	8. Jumlah kelompok wanita yg aktif dalam kesetaraan gender.	Jumlah peserta penyuluhan.	100	100	100	100	100
				6. Meningkatnya Kualitas Administrasi Desa.	9. Jumlah desa dengan aministrasi bidang pemerintahan desa yang baik	Jumlah desa dengan administrasi Pemerintahan desa yang baik.	14	14	14	14	14
				7. Meningkatnya peran serta kepemudaan dalam pembangunan.	10. Jumlah peserta Paskibra yang terlatih.	Jumlah peserta Paskibra yang dilatih.	20	20	20	20	20
					11. Jumlah peserta Karang Taruna yang mengikuti Kemah Bakti.	Jumlah peserta Karang Taruna yang mengikuti Kemah Bakti.	20	20	20	20	20

**Tabel 4.2**  
**Target Kinerja Kegiatan Jangka Menengah Pelayanan Kecamatan Mandastana**  
**Kabupaten Barito Kuala**

NO.	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR TUJUAN/SASARAN	TARGET KINERJA TUJUAN/SASARAN PADA TAHUN KE-				
				2018	2019	2020	2021	2022
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
	<b>Indeks kepuasan Masyarakat</b>	<b>Meningkatnya kinerja dan pelayanan publik</b>	<b>Terciptanya Optimalisasi Pelayanan Publik</b>					
			Jumlah surat masuk dan keluar yang dikelola (surat)	275	280	285	290	295
			Jumlah langganan listrik dan PDAM (bulan)	12	12	12	12	12
			Jumlah pajak STNK roda 2 dan roda 4 yang dibayar (unit)	6	7	8	9	10
			Jumlah tenaga kebersihan yang disediakan (OH)	1	1	1	1	1
			Jumlah alat tulis kantor yang disediakan (jenis)	21	15	16	17	18
			Jumlah cetakan, penggandaan dan penjilidan yang disediakan (jenis, lembar, eksemplar)	9.992	10.983	11.203	11.427	11.655
			Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan gedung kantor (jenis)	4	4	4	4	4
			Jumlah porsi makanan minum harian pegawai, tamu dan rapat (porsi)	7.076	7.692	8.220	8.220	8.220
			Jumlah laporan kegiatan kordinasi dan konsultasi keluar daerah (laporan)	49	49	49	50	50
			Jumlah laporan kegiatan kordinasi dan konsultasi ke kabupaten (laporan)	468	468	469	469	470
		<b>Meningkatnya kinerja pelayanan</b>	<b><i>Terwujudnya pemenuhan sarana dan prasarana yang memadai</i></b>					
			Jumlah pembangunan gedung kantor	2	1	1	1	1

			Jumlah pengadaan kendaraan dinas operasional roda 2 (unit)	0	2	2	1	1
			Jumlah pengadaan perlengkapan gedung kantor	6	2	2	2	2
			Jumlah pengadaan peralatan gedung kantor	6	1	1	1	1
			Jumlah pengadaan mebeleur kantor	4	2	2	2	2
			Jumlah bangunan gedung kantor yang terpelihara dengan baik	1	1	1	1	1
			Jumlah kendaraan dinas roda 4 dan roda 2 yang siap dioperasikan	6	7	9	11	12
			Jumlah perlengkapan gedung kantor yang siap dioperasikan	2	3	4	5	6
			Jumlah peralatan kantor yang terpelihara dan siap dioperasikan	8	5	5	6	6
		<b>Meningkatnya disiplin aparatur</b>	<b><i>Terwujudnya peningkatan disiplin aparatur</i></b>					
			Jumlah pakaian dinas yang disediakan	-	5	-	-	5
		<b>Meningkatnya pengetahuan dan keterampilan aparatur</b>	<b><i>Tercapainya Peningkatan Pengetahuan dan keterampilan aparatur sesuai dengan kompetensi tugas</i></b>					
			Jumlah terkirimnya aparatur mengikuti Bintek	2	3	3	4	4
		<b>Persentase desa yang menyusun APBDesa dengan benar dan tepat waktu</b>	<b><i>Tersusunnya rancangan peraturan desa tentang APBDes</i></b>					
			jumlah rancangan peraturan desa tentang APBDes yang dievaluasi	14	14	14	14	14
			jumlah rancangan peraturan desa desa tentang pendapatan desa	0	0	14	14	14
			Jumlah Laporan monitoring, Evaluasi, Pelaporan dan Pengendalian pelaksanaan APBDes	14	14	14	14	14

		<b>Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga keamanan lingkungan</b>	<b><i>Terciptanya keamanan dan kenyamanan lingkungan</i></b>					
			Jumlah Laporan kegiatan pengawasan gangguan kemananan dan Perda	12	12	12	12	12
		<b>Meningkatnya Kesejahteraan Keluarga Kurang Mampu</b>	<b><i>Terbantunya Kesejahteraan Keluarga Kurang Mampu</i></b>					
			jumlah PMKS yang ditangani di kecamatan	991	991	991	991	991
		<b>Meningkatnya wawasan kebangsaan</b>	<b><i>Terwujudnya peningkatan wawasan kebangsaan</i></b>					
			jumlah peserta kemah bakti karang taruna	20	20	20	20	20
			Jumlah peserta Paskibra yang dilatih dan baik dalam pelaksanaan HUT RI	20	20	20	20	20
		<b>Meningkatnya pembinaan Lembaga ekonomi desa</b>	<b><i>Terinformasikannya semua potensi daerah kecamatan</i></b>					
			Jumlah komoditi lokal yang di Pamerkan dalam hari jadi kabupaten barito kuala	4	4	4	4	4
			Jumlah Lembaga ekonomi desa yang dibina	2	2	2	2	2
		<b>Meningkatnya kualitas pelayanan kepada masyarakat</b>	<b><i>Terwujudnya peningkatan kesejahteraan keluarga</i></b>					
			Jumlah ibu rumah tangga yang mengikuti penyuluhan tentang keluarga sejahtera	100	100	100	100	100
		<b>Meningkatnya kualitas pelayanan kepada masyarakat</b>	<b><i>Tercapainya peningkatan kualitas pemahaman dan pengmalan agama dan pembinaan kerukunan beragama</i></b>					
			Jumlah Kafilah yang dikirim dalam MTQ Tingkat Kab. Batola	20	20	20	20	20

		<b>Meningkatkan kualitas dokumen perencanaan yang benar dan tepat waktu</b>	<b><i>Terwujudnya penetapan dokumen perencanaan daerah</i></b>					
			Jumlah desa yang mengajukan usulan sesuai Musrenbang Desa	14	14	14	14	14
		<b>Meningkatnya Kualitas pelayanan kepada masyarakat</b>	<b><i>Terciptanya peningkatan pelayanan publik bagi masyarakat</i></b>					
			Jumlah warga masyarakat yang disurvei	300	300	300	300	300
			Terlaksananya Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan (PATEN)	0	0	12	12	12
		<b>Meningkatnya kualitas pelayanan Kepada Masyarakat</b>	<b><i>Terwujudnya pembinaan wawasan kebangsaan terhadap organisasi masyarakat</i></b>					
			jumlah organisasi kemasyarakatan di kecamatan yang di bina	0	14	14	14	14
		<b>Meningkatnya kualitas pelayanan Kepada Masyarakat</b>	<b><i>Terwujudnya Mandastana Smart District</i></b>					
			Jumlah informasi yang tersebar seputar wilayah Kecamatan Mandastana	0	1	1	1	1

## BAB V

### STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

Strategi dan Arah kebijakan Kecamatan Mandastana dalam lima tahun mendatang dapat dilihat dari tabel berikut :

**Tabel 5.1**  
**Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan**

**TABEL T-C.26**

<b>VISI : "TERWUJUDNYA TATA KELOLA PEMERINTAHAN KECAMATAN MANDASTANA YANG TERBUKA DAN MELAYANI DENGAN SIGAP".</b>			
<b>MISI 1 : Mewujudkan peningkatan pelayanan, ketentraman dan ketertiban di wilayah Kecamatan Mandastana.</b>			
<b>TUJUAN</b>	<b>SASARAN</b>	<b>STRATEGI</b>	<b>ARAH KEBIJAKAN</b>
1. Meningkatkan kualitas pelayanan publik.	1 Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat;  2 Meningkatnya kualitas pemahaman dan pengamalan agama serta kerukunan umat beragama;  3 Meningkatnya ketentraman dan ketertiban di Kecamatan Mandastana.	1. Pemenuhan pelayanan kepada masyarakat yang tepat waktu; 2. Penanganan PMKS di Kecamatan;  3. Pengiriman kafilah MTQ ke Tingkat Kabupaten;  4. Melaksanakan penegakan Perda;  5. Pembinaan PosKamling.	1. SOP sebagai dasar pelayanan;  2. Monitoring penerima bantuan agar tepat sasaran;  3. Fasilitasi pengiriman kafilah MTQ;  4. Koordinasi dengan lintas SKPD dan tokoh masyarakat;  5. Monitoring pos kamling yang aktif.
<b>MISI 2 : Mewujudkan peningkatan administrasi dokumen perencanaan desa dan peran serta masyarakat dalam pembangunan.</b>			
<b>TUJUAN</b>	<b>SASARAN</b>	<b>STRATEGI</b>	<b>ARAH KEBIJAKAN</b>
1. Meningkatkan kualitas administrasi pemerintahan desa.	1. Meningkatnya kualitas dokumen perencanaan dan penyusunan APBDes;  2. Meningkatnya peran serta wanita dalam kesetaraan gender;  3. Meningkatnya kualitas administrasi desa;	1. Menetapkan dokumen perencanaan yang benar dan tepat waktu; 2. Penyusunan APBDes dengan benar dan tepat waktu;  3. Meningkatkan peran serta wanita dalam kesetaraan gender;  4. Tertib Administrasi bidang pemerintahan desa yang baik;	1. Melaksanakan Musrenbang tingkat desa dan tingkat kecamatan; 2. Melaksanakan monitoring dan evaluasi rancangan APBDes;  3. Melaksanakan penyuluhan bagi ibu rumah tangga;  4. Melaksanakan pembinaan administrasi pemerintahan desa;

	<p>4. Meningkatnya peran serta kepemudaan dalam pembangunan.</p>	<p>5. Pelatihan Paskibra; 6. Mengikuti Kemah Bhakti Karang Taruna.</p>	<p>5. Melaksanakan pelatihan bagi anggota Paskibra; 6. Mengikutsertakan anggota Karang Taruna dalam kegiatan sosial Kemah Bhakti.</p>
--	--	--	---

## BAB VI

### RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN

Rencana Kinerja yang telah disusun oleh instansi Kecamatan Mandastana pada Tahun 2018 dan kemudian ditetapkan dalam Dokumen Penetapan Kinerja merupakan tekad dan janji yang akan dicapai oleh instansi Kecamatan Mandastana pada tahun bersangkutan. Oleh karena itu, penetapan kinerja ini menjadi kontrak kinerja yang harus diwujudkan karena menjadi tolok ukur keberhasilan kinerja pemerintah kecamatan.

Sebagai tolok ukur keberhasilan kinerja Instansi Kecamatan Mandastana telah menetapkan indikator kinerja sasaran yang memiliki target kinerja tahunan dalam masa jangka menengah.

#### **Sasaran dan Indikator Kinerja**

Sasaran adalah hasil yang akan dicapai secara nyata oleh instansi pemerintah dalam rumusan yang lebih spesifik, terukur, dan berorientasi pada hasil (*outcome*) dalam kurun waktu yang lebih pendek dari tujuan.

Dalam sasaran dirancang pula indikator sasaran. Indikator sasaran adalah ukuran tingkat keberhasilan pencapaian sasaran untuk diwujudkan pada tahun bersangkutan. Setiap indikator sasaran disertai dengan rencana tingkat capaiannya (targetnya) masing-masing, Sasaran diupayakan untuk dapat dicapai dalam kurun waktu tertentu/tahunan secara berkesinambungan dalam rencana strategis.

Indikator kinerja memberikan penjelasan, baik secara kuantitatif maupun secara kualitatif, mengenai apa yang akan diukur untuk menentukan apakah tujuan sudah tercapai. Ia juga menetapkan bagaimana kinerja akan diukur dengan suatu skala atau dimensi tanpa menyinggung tingkat pencapaian khusus. Indikator kinerja ini dapat berupa *output* maupun *outcome*. Indikator kinerja keluaran (*output*) adalah segala sesuatu berupa produk/jasa (fisik dan/atau non fisik) sebagai hasil langsung dari pelaksanaan suatu kegiatan dan program berdasarkan masukan yang digunakan. Indikator kinerja hasil (*outcome*) adalah segala sesuatu yang mencerminkan berfungsinya keluaran kegiatan pada jangka menengah. *Outcome* merupakan ukuran seberapa jauh setiap produk jasa dapat memenuhi kebutuhan dan harapan masyarakat.

Secara lengkap mengenai rencana program, kegiatan, indikator kinerja, kelompok sasaran, dan pendanaan indikatif dapat dilihat pada tabel 6.1 berikut ini.

Tabel 6.1

## Rencana Program, Kegiatan dan Pendanaan Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala

TABEL T-C.27

Tujuan	Sasaran	Kode	Program dan Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan (2017)	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan											Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab	Lokasi	
						Tahun 2018		Tahun 2019		Tahun 2020		Tahun 2021		Tahun 2022		Kondisi Kinerja pada akhir periode Renstra			
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
Terwujudnya Barito Kuala Satu Kata Satu Rasa, Membangun Desa Menuju Masyarakat Sejahtera (Batola Setara)	Meningkatkan kualitas pelayanan kepada masyarakat		<b>PROGRAM PELAYANAN ADMINISTRASI PERKANTORAN</b>	<b>Terciptanya optimalisasi pelayanan publik</b>															
			Penyediaan jasa surat menyurat	Jumlah surat masuk dan keluar yang dikelola (surat)	275	275	27.210.000	280	35.130.000	285	36.886.500	290	38.730.825	295	40.667.366	1.425	178.624.691	Setcam	Kec. Mandastana
			Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik	Jumlah langganan listrik dan PDAM (bulan)	12	12	12.000.000	12	12.000.000	12	12.600.000	12	13.230.000	12	13.891.500	60	63.721.500	Setcam	Kec. Mandastana
			Penyediaan jasa pemeliharaan dan perizinan kendaraan dinas/operasional	Jumlah pajak STNK roda 2 dan roda 4 yang dibayar (unit)	6	6	2.400.000	7	2.460.000	8	2.583.000	9	2.712.150	10	2.847.758	40	13.002.908	Setcam	Kec. Mandastana
			Penyediaan jasa kebersihan kantor	Jumlah tenaga kebersihan yang disediakan (OH)	1	1	8.530.000	1	10.740.000	1	11.277.000	1	11.840.850	1	12.432.893	5	54.820.743	Setcam	Kec. Mandastana
			Penyediaan alat tulis kantor	Jumlah alat tulis kantor yang disediakan (jenis)	21	21	9.600.600	15	10.405.600	16	10.925.880	17	11.472.174	18	12.045.783	87	54.450.037	Setcam	Kec. Mandastana
			Penyediaan barang cetakan dan penggandaan	Jumlah cetakan, penggandaan dan penjilidan yang disediakan (jenis, lembar, eksemplar)	9.992	9.992	2.970.000	10.983	3.877.000	11.203	4.070.850	11.427	4.274.393	11.655	4.488.112	55.260	19.680.355	Setcam	Kec. Mandastana
			Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan gedung kantor (jenis)	4	4	1.105.000	4	1.105.000	4	1.160.250	4	1.218.263	4	1.279.176	20	5.867.688	Setcam	Kec. Mandastana
			Penyediaan makanan dan minuman	Jumlah porsi makanan minum harian pegawai, tamu dan rapat (porsi)	7.075	7.076	28.216.000	7.692	31.872.000	8.220	33.720.000	8.220	35.406.000	8.220	37.176.300	39.428	166.390.300	Setcam	Kec. Mandastana
			Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke luar daerah	Jumlah laporan kegiatan kordinasi dan konsultasi keluar daerah (laporan)	49	49	57.600.000	49	50.000.000	49	52.500.000	50	55.125.000	50	57.881.250	247	273.106.250	Setcam	Kec. Mandastana

			Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke dalam daerah	Jumlah laporan kegiatan koordinasi dan konsultasi ke kabupaten (laporan)	468	468	56.160.000	468	56.160.000	469	58.968.000	469	61.916.400	470	65.012.220	2.344	298.216.620	Setcam	Kec. Mandastana
	Meningkatkan kualitas pelayanan kepada masyarakat		<b>PROGRAM PENINGKATAN SARANA DAN PRASARANA APARATUR</b>	<b>Terwujudnya pemenuhan sarana dan prasarana kerja yang memadai</b>															
			Pembangunan gedung kantor	Jumlah pembangunan gedung kantor	1	2	60.860.000	1	70.000.000	1	73.500.000	1	77.175.000	1	81.033.750	6	362.568.750	Setcam	Kec. Mandastana
			Pengadaan kendaraan dinas/operasional	Jumlah pengadaan kendaraan dinas operasional roda 2 (unit)	2	0	0	2	40.660.000	2	44.726.000	1	30.000.000	1	33.000.000	6	148.386.000	Setcam	Kec. Mandastana
			Pengadaan perlengkapan gedung kantor	Jumlah pengadaan perlengkapan gedung kantor	4	6	27.743.000	2	15.000.000	2	15.000.000	2	15.000.000	2	15.000.000	14	87.743.000	Setcam	Kec. Mandastana
			Pengadaan peralatan gedung kantor	Jumlah pengadaan peralatan gedung kantor	4	6	25.330.000	1	70.000.000	1	77.000.000	1	84.700.000	1	93.170.000	10	350.200.000	Setcam	Kec. Mandastana
			Pengadaan Mebeleur	Jumlah pengadaan mebeleur kantor	2	4	4.500.000	2	3.000.000	2	3.000.000	2	3.000.000	2	3.000.000	12	16.500.000	Setcam	Kec. Mandastana
			Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	Jumlah bangunan gedung kantor yang terpelihara dengan baik	1	1	14.840.000	1	12.775.000	1	13.413.750	1	14.084.438	1	14.788.659	5	69.901.847	Setcam	Kec. Mandastana
			Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional	Jumlah kendaraan dinas roda 4 dan roda 2 yang siap dioperasikan	6	6	12.340.000	7	12.180.000	9	13.398.000	11	14.737.800	12	16.211.580	45	68.867.380	Setcam	Kec. Mandastana
			Pemeliharaan rutin/berkala perlengkapan gedung kantor	Jumlah perlengkapan gedung kantor yang siap dioperasikan	2	2	500.000	3	1.500.000	4	2.000.000	5	2.500.000	6	3.000.000	20	9.500.000	Setcam	Kec. Mandastana
			Pemeliharaan rutin/berkala peralatan gedung kantor	Jumlah peralatan kantor yang terpelihara dan siap dioperasikan	8	8	2.250.000	5	1.250.000	5	1.375.000	6	1.512.500	6	1.663.750	30	8.051.250	Setcam	Kec. Mandastana
	Meningkatkan kualitas pelayanan kepada masyarakat		<b>Program Peningkatan Disiplin Aparatur</b>	<b>Terwujudnya peningkatan disiplin aparatur</b>															
			Pengadaan pakaian dinas beserta perlengkapannya	Jumlah pakaian dinas yang disediakan	0	0	0	5	5.000.000	0	0	00	0	5	7.500.000	10	12.500.000	Setcam	Kec. Mandastana
	Meningkatkan kualitas pelayanan kepada masyarakat		<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur</b>	<b>Tercapainya peningkatan pengetahuan dan keterampilan aparatur sesuai dengan kompetensi tugas</b>															
			Bimbingan teknis implementasi peraturan perundang undangan	Jumlah terkirimnya aparatur mengikuti Bintek	2	2	22.000.000	3	33.000.000	3	33.000.000	4	44.000.000	4	44.000.000	16	176.000.000	Setcam	Kec. Mandastana
	Meningkatkan kualitas		<b>PROGRAM PEMBINAAN DAN</b>	<b>Terwujudnya akuntabilitas dalam</b>															

	dokumen perencanaan dan penyusunan APBdesa		<b>FASILITASI PENGELOLAAN KEUANGAN DESA</b>	<i>pengelolaan keuangan desa</i>															
			Evaluasi rancangan peraturan desa tentang APB Desa	Jumlah terlaksananya evaluasi rancangan peraturan APBD Desa	14	14	1.585.000	14	1.975.000	14	2.500.000	14	3.000.000	14	3.500.000	70	12.560.000	Seksi PM	Kec. Mandastana
			Evaluasi rancangan peraturan desa tentang pendapatan desa	Terlaksananya evaluasi rancangan peraturan desa tentang pendapatan desa	0	0	0	0	0	14	2.000.000	14	2.500.000	14	3.000.000	42	7.500.000	Seksi PM	Kec. Mandastana
			Monitoring, Evaluasi, Pelaporan dan Pengendalian Pelaksanaan APBDes	Jumlah terlaksananya monitoring, evaluasi, pelaporan dan pengendalian pelaksanaan APBDes yang tertib dan akurat	14	14	6.160.000	14	12.880.000	14	13.524.000	14	14.200.200	14	14.910.210	70	61.674.410	Seksi PM	Kec. Mandastana
	Meningkatkan peran serta masyarakat dalam menjaga keamanan lingkungan		<b>PROGRAM PENINGKATAN KEAMANAN DAN KENYAMANAN LINGKUNGAN</b>	<i>Terciptanya keamanan dan kenyamanan lingkungan</i>															
			Koordinasi penanganan gangguan keamanan dalam negeri	Jumlah terkoordinasikannya penanganan gangguan keamanan dan kenyamanan lingkungan	12	12	25.980.000	12	26.160.000	12	27.468.000	12	28.841.400	12	30.283.470	60	138.732.870	Setcam/ Seksi Trantib	Kec. Mandastana
	Meningkatkan pelayanan kepada masyarakat		<b>PROGRAM PELAYANAN DAN REHABILITASI KESEJAHTERAAN SOSIAL</b>	<i>Terbantunya Kesejahteraan Keluarga Kurang Mampu</i>															
			Peningkatan kualitas pelayanan, sarana, dan prasarana rehabilitasi kesejahteraan sosial bagi PMKS	Terdistribusinya bantuan ke keluarga kurang mampu (bulan)	0	0	0	0	0	12	10.000.000	12	12.500.000	12	15.000.000	36	37.500.000	Seksi Kesra	Kec. Mandastana
	Meningkatkan pelayanan kepada masyarakat		<b>PROGRAM PENINGKATAN PERAN SERTA KEPEMUDAAN</b>	<i>Terwujudnya peningkatan wawasan kebangsaan</i>															
			Penyelenggaraan bhakti sosial kepemudaan	Jumlah organisasi pemuda peserta bhakti sosial	1	1	6.700.000	1	6.540.000	1	6.867.000	1	7.210.350	1	7.570.868	5	34.888.218	Seksi Kesra	Kec. Mandastana
			Pelaksanaan Pelatihan Paskibraka dan Upacara 17 Agustus	Jumlah terlaksananya latihan Paskibra kecamatan dan pelaksanaan HUT RI	1	1	20.600.000	1	26.050.000	1	27.352.500	1	28.720.125	1	30.156.131	5	132.878.756	Setcam/ Seksi PEM	Kec. Mandastana
	Meningkatkan pelayanan kepada masyarakat		<b>PROGRAM PENYIAPAN POTENSI SUMBER DAYA, SARANA</b>	<i>Terinformasikannya semua potensi daerah kecamatan</i>															

			<b>DAN PRASARANA DAERAH</b>																
			Penyelenggaraan pameran investasi/promosi daerah	Jumlah tercapainya penyebaran informasi dan hasil produk unggulan kecamatan	1	1	2.500.000	1	2.500.000	1	2.625.000	1	2.756.250	1	2.894.063	5	13.275.313	Setcam/ Seksi PM	Kec. Mandastana
			Penyelenggaraan pembinaan industry rumah, industri kecil, dan industri menengah	Terlaksananya pembinaan industri rumah, industri kecil dan industri menengah	0	0	0	0	0	2	5.000.000	3	7.500.000	4	10.000.000	9	22.500.000	Seksi PM	Kec. Mandastana
	Meningkatkan pelayanan kepada masyarakat		<b>Program peningkatan peran serta dan kesetaraan jender dalam pembangunan</b>	<b>Terwujudnya peningkatan kesejahteraan keluarga</b>															
			Kegiatan penyuluhan bagi ibu rumah tangga dalam membangun keluarga sejahtera	Jumlah terlaksananya penyuluhan pendidikan, kesehatan/ KB, keagamaan, ekonomi, sosial, KDRT dan gizi keluarga, pemberdayaan perempuan dan perlindungan anak serta narkoba	2	2	15.260.000	2	6.280.000	3	10.000.000	3	11.000.000	4	12.100.000	14	54.640.000	Setcam/ Seksi PM	Kec. Mandastana
	Meningkatkan pelayanan kepada masyarakat		<b>PROGRAM PENINGKATAN KUALITAS PEMAHAMAN DAN PENGALAMAN AGAMA SERTA PEMBINAAN KERUKUNAN BERAGAMA</b>	<b>Tercapainya peningkatan kualitas pemahaman dan pengalaman agama dan pembinaan kerukunan beragama</b>															
			MTQ Tingkat Kabupaten	Terkirimnya Kafilah MTQ Kecamatan Mandastana	1	1	22.100.000	1	29.000.000	1	30.450.000	1	31.972.500	1	33.571.125	5	147.093.625	Seksi Kesra	Kec. Mandastana
	Meningkatkan kualitas dokumen perencanaan dan penyusunan APBdesa		<b>PROGRAM PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH</b>	<b>Terwujudnya penetapan dokumen perencanaan</b>															
			Penyelenggaraan musrenbang RKPd	Jumlah terlaksananya Musrenbang Kecamatan	1	1	10.355.000	1	16.065.000	1	16.868.250	1	17.711.663	1	18.597.246	5	79.597.158	Seksi PM	Kec. Mandastana
	Meningkatkan pelayanan kepada masyarakat		<b>PROGRAM PENINGKATAN PELAYANAN PUBLIK</b>	<b>Terciptanya peningkatan pelayanan publik bagi masyarakat</b>															
			Survey Indeks Kepuasan Masyarakat	Terlaksananya warga masyarakat yang disurvei	100	100	0	100	0	300	1.000.000	300	1.500.000	300	2.000.000	1.100	4.500.000	Setcam	Kec. Mandastana

			Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan (PATEN)	Terlaksananya Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan (PATEN)	0	0	0	0	0	12	5.000.000	12	7.500.000	12	10.000.000	36	22.500.000	Setcam	Kec. Mandastana
	Meningkatkan kualitas dokumen perencanaan dan penyusunan APBdesa		<b>PROGRAM PENGEMBANGAN WAWASAN KEBANGSAAN</b>	<b>Terwujudnya pembinaan wawasan kebangsaan terhadap organisasi masyarakat</b>															
			Pembinaan Wawasan Kebangsaan	Terbinanya organisasi kemasyarakatan	0	0	0	0	0	1	5.000.000	2	7.500.000	3	10.000.000	6	22.500.000	Setcam	Kec. Mandastana
	Meningkatkan pelayanan Kepada Masyarakat		<b>PROGRAM PENGEMBANGAN KOMUNIKASI, INFOMIKASI DAN MEDIA MASSA</b>	<b>Terwujudnya Mandastana Smart District</b>															
			Pembinaan dan Pengembangan Jaringan Komunikasi dan Informasi	Tersebarluaskannya informasi seputar wilayah kecamatan Mandastana	0	0	0	1	60.700.000	1	2.500.000	1	5.000.000	1	7.500.000	4	75.700.000		Kec. Mandastana

## BAB VII

### KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

Kinerja penyelenggaran urusan pemerintahan di Kecamatan Mandastana harus mengacu pada penetapan indikator kinerja kecamatan yang bertujuan untuk memberi gambaran tentang ukuran keberhasilan pencapaian visi dan misi kepala daerah yang ditetapkan menjadi Indikator Kinerja Utama (IKU) kecamatan dan Indikator Kinerja (IK) penyelenggaraan kecamatan untuk 5 (lima) tahun ke depan berdasarkan tugas pokok dan fungsi masing-masing penyelenggara urusan masing-masing bidang.

Berdasarkan penjelasan tersebut maka Kecamatan Mandastana menetapkan target dan rencana capaian Kinerja Utama kecamatan sebagai berikut :

**Tabel 7.1**  
**Indikator Kinerja Kecamatan Mandastana**  
**yang Mengacu pada Tujuan dan Sasaran RPJMD**

**TABEL T-C.28**

No	Indikator	Kondisi Kinerja Pada Awal Periode RPJMD	Target Capaian Setiap Tahun					Kondisi Kinerja Pada Akhir Periode RPJMD
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1.	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM).	94	80	85	90	95	100	100
2.	Persentase desa dengan aministrasi desa yang baik.	86	100	100	100	100	100	100

## BAB VIII

### PENUTUP

Rencana Strategis Kecamatan Mandastana Tahun 2017–2022 ini disusun dengan harapan dapat menunjang upaya Pemerintah Kabupaten Barito Kuala untuk memberikan Pelayanan prima kepada masyarakat Kecamatan Mandastana.

Dengan Melalui Rencana Strategis ini maka penyelenggaraan Pemerintah Kecamatan Mandastana diharapkan dapat berjalan sesuai dengan ketentuan serta memudahkan pengukuran kinerja danantisipasi terhadap hal-hal yang diperlukan tetapi belum dapat terselenggarakan.

Rencana Strategis ini merupakan sebuah produk kesepakatan dan komitmen bersama bagi seluruh komponen organisasi dan masyarakat Kecamatan Mandastana untuk dijadikan sebuah acuan pedoman bagi seluruh komponen yang ada di Kecamatan Mandastana untuk diimplementasikan dalam pelaksanaan tugas sehari-sehari, merupakan landasan bagi perencanaan strategis tahap berikutnya.

Seluruh tujuan dan sasaran yang ingin dicapai dalam Rencana Strategis ini mustahil dapat dicapai tanpa dibarengi dengan koordinasi dan kerjasama yang baik dengan seluruh stakeholder yang ada dilingkungan Pemerintah Kabupaten Barito Kuala.

Mandastana, 4 Juni 2018  
CAMAT MANDASTANA,

**SUYUD SUGIONO, S.IP,MA**  
NIP. 19651005 198602 1 007